



AKADEMIA BIAŁEGO KRUKA

Warsztat i wizyty benchmarkingowe

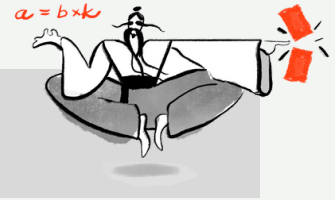
Dzień 2.

17. Konferencja Lean | Six Sigma

Wrocław, 6-7 czerwca 2024

www.abk.pl/konferencja

*Jest
sposób na
wszystko!*



Warsztaty i wizyty benchmarkingowe

— Dlaczego warto wziąć udział?

Drugiego dnia 17. Konferencji Lean | Six Sigma zostały zaplanowane wizyty benchmarkingowe na terenie firm zaawansowanych we wdrożeniach usprawniających oraz warsztat dla organizacji z obszaru usługowego.

Wizyty w wybranych przedsiębiorstwach oraz warsztat przeprowadzą praktycy doskonalenia procesów z wieloletnim doświadczeniem w tej dziedzinie.

KORZYŚCI DLA UCZESTNIKA



- Poznanie skutecznych rozwiązań Six Sigma i Lean.
- Obserwacja wdrożonych działań usprawniających w praktyce.
- Nauka od praktyków - możliwość dyskusji i wymiany doświadczeń z pracownikami organizacji oraz innymi uczestnikami wizyt i warsztatu.
- Inspiracja do dalszego rozwoju i poszukiwania nowych rozwiązań.

KORZYŚCI DLA FIRMY



- Możliwość porównania stopnia zaawansowania własnych procesów i rozwiązań na tle branży.
- Poznanie zasad skutecznej implementacji narzędzi ciągłego doskonalenia.
- Dostrzeżenie potencjału budowania kultury organizacyjnej.
- Podniesienie motywacji pracowników do rozwoju obszarów w których pracują.

Adresaci

Pracownicy firm na wszystkich szczeblach organizacji (prezesi, kadra kierownicza, menedżerowie, osoby odpowiedzialne za doskonalenie, inżynierowie procesu, specjaliści oraz kluczowe osoby w procesie).



Warsztat praktyczny

Value Stream Mapping w sektorze usługowym

Santander Consumer Bank, Wrocław

O firmie

Santander Consumer Bank – Bank od kredytów, jest jednym z liderów rynku consumer finance w Polsce. Oferuje Klientom szeroki zakres produktów obejmujący kredyty gotówkowe, kredyty na nowe i używane samochody, kredyty ratalne, kredyt celowy, karty kredytowe oraz lokaty i rachunek oszczędnościowy.

Produkty dystrybuowane są online oraz poprzez sieć oddziałów, salony i komisje samochodowe, sklepy i punkty usługowe.

Santander Consumer Bank jest częścią jednej z największych grup finansowych na świecie, która współpracuje z ponad 165 mln Klientów na rynku finansowym.

W Polsce Santander Consumer Bank to współpraca z prawie 8 mln Klientów, ponad 20 lat doświadczenia w branży finansowej, prawie 300 oddziałów, 7 000 partnerów i ponad 480 dealerów samochodowych we współpracy.

Podczas warsztatu uczestnicy zapoznają się z podstawowymi pojęciami i narzędziami Lean oraz zastosują je w praktyce bazując na rzeczywistym procesie. Będą też mieli okazję zapoznać się z usprawnieniami zrealizowanymi przez pracowników banku z użyciem narzędzi Lean.

Gel warsztatu:

- identyfikacja marnotrawstw w procesach usługowych,
- mapowanie procesów wykorzystując narzędzie VSM,
- poznanie ścieżki od wskazania przyczyny problemu do jego rozwiązania,
- poznanie zastosowań narzędzia 5S w hybrydowym środowisku pracy.

Zakres warsztatu:

1. Przykłady usprawnień procesów bankowych z zastosowaniem narzędzi Lean

- Wykorzystanie 5S w środowisku hybrydowym.
- Przykłady wykorzystania VSM w mapowaniu procesów usługowych.

2. Analiza stanu obecnego procesu

- Wprowadzenie do Lean.
- Mapowanie procesów (przy wykorzystaniu narzędzia VSM).
- Identyfikacja marnotrawstw w procesie i ich analiza.

3. Opracowanie docelowego stanu procesu

- Omówienie narzędzi poszukiwania przyczyn/rozwiązań.
- Generowanie rozwiązań.
- Ocena i analiza rozwiązań.
- Przygotowanie propozycji rozwiązań.

4. Wdrożenie nowego standardu procesowego

- Omówienie narzędzi i technik wspomagających utrzymanie standardu.
- Przygotowanie propozycji standardu (z zachowaniem optymalnego przepływu, określenie ról w procesie oraz jego miar efektywności) przy wykorzystaniu omówionych narzędzi.



Warsztat praktyczny

Value Stream Mapping w sektorze usługowym

Santander Consumer Bank, Wrocław



Monika Zajac

Starszy Manager ds. Procesów

Prowadzący

Manager ds. Zarządzania Procesami i Jakością - certyfikat nadany przez Związek Banków Polskich. Absolwentka Uniwersytetu Wrocławskiego na Wydziale Prawa i Administracji. Większość życia zawodowego związana jest z kreowaniem i usprawnianiem procesów w bankach i firmach z sektora finansowego.

Od 20 lat zajmuje się szukaniem prostych rozwiązań dla skomplikowanych problemów. Jej celem jest zawsze maksymalne uproszczenie i zautomatyzowanie procesów. Główny obszar zainteresowań Moniki to procesy sprzedażowe i posprzedażowe.

W ostatnich latach z sukcesem pracuje nad przekonaniem wszystkich pracowników banku do używania narzędzi LEAN w projektach usprawniających procesy.



Paweł Bugajski

Trener / Konsultant Akademii Białego Kruka

Prowadzący

Certyfikowany Six Sigma Black Belt, autor programu szkoleniowego Lean Lider oraz Lean w usługach, audytor wewnętrzny 5s, autor i recenzent wielu podręczników szkoleniowych z obszaru Lean i Six Sigma. Ma za sobą ponad 1 tys. godzin szkoleniowych, które realizował dla kadry kierowniczej oraz służb eksploatacyjnych w wielu organizacjach.

W latach ubiegłych był odpowiedzialny za przygotowanie i wdrożenie Programu Lean Six Sigma w organizacjach z sektora usługowego, jak i produkcyjnego.

Jako Kierownik Projektu Lean Sigma zrealizował projekty, które pozwoliły na wygenerowanie oszczędności na poziomie ok. 7 mln. zł rocznie.



Wizyta benchmarkingowa

Glinico Medical

Błonie

O firmie

Clinico Medical jest jednym z największych zakładów produkcyjnych koncernu Fresenius Kabi, międzynarodowej firmy działającej w sektorze ochrony zdrowia, specjalizującej się w technologiach infuzyjnych i transfuzyjnych, żywieniu klinicznym oraz lekach ratujących życie.

Zakład produkcyjny Clinico Medical w Błoniu został uruchomiony w 1996 roku i od początku dynamicznie się rozwijał. W 2005 dołączył do koncernu Fresenius i stał się częścią Fresenius Kabi.

W latach 2018-2021 zakład w Błoniu przeszedł znaczną rozbudowę wraz z transferem i rozwojem technologii co uczyniło go jednym z największych i najnowocześniejszych zakładów z produkcją w środowisku typu clean room w Europie (~8500m²).

Zakład Clinico Medical specjalizuje się głównie w produkcji wyrobów medycznych jednorazowego użytku z tworzyw sztucznych. Zatrudnia ponad 1300 pracowników i posiada blisko 1200 produktów w portfolio wykorzystywanych w medycynie na całym świecie. Nasz wysoce specjalistyczny sprzęt medyczny stosowany jest w leczeniu krytycznych i przewlekłych schorzeń, m.in. cukrzycy, chorób nerek i nowotworowych, a nasze wartości kryją się pod sformułowaniem „Caring for Life”.

Podczas wizyty poznasz w jaki sposób:

- realizujemy produkcję w warunkach środowiska typu clean room,
- zapewniamy wysoką jakość naszych produktów, redukujemy wpływ czynnika ludzkiego w kontekście oceny jakościowej,
- pracujemy nad ciągłym doskonaleniem zarówno pracowników, całych struktur pracowniczych, jak i procesów,
- automatyzujemy procesy montażu ręcznego,
- przeprowadzamy proces sterylizacji naszych wyrobów,
- zarządzamy rozwiązywaniem problemów oraz zapobieganiem odchyleniom od standardów,
- wykorzystujemy nowoczesne technologie skanu i druku 3D w aspektach okołoprodukcyjnych – dochodzenia przyczyn źródłowych, oceny jakościowej, jak i optymalizacji procesów,

a także wiele innych bardzo ciekawych zagadnień związanych z zarządzaniem zakładem produkującym wysoce krytyczne wyroby medyczne na masową skalę.

Wizyta obejmuje:

- wizytę na hali produkcyjnej (strefa czysta) – klasa czystości ISO 7, ISO 8,
- wizytę w obszarze laboratoriów jakościowych w tym:
 - laboratorium kontroli wejściowej (surowce),
 - laboratorium pomiarowe z wykorzystaniem tomografii 3D,
 - laboratorium kontroli końcowej (wyroby gotowe),
 - laboratorium mikrobiologiczne,
 - laboratorium reklamacji z rynku,
- wizytę na zautomatyzowanym magazynie wysokiego składowania,
- wizytę w obszarze sterylizacji (ETO).



Wizyta benchmarkingowa

Glinico Medical

Błonie

Mateusz Stróżyk

Senior Manager of Technical Quality Operations
Senior Manager Operational Excellence

Prowadzący

Certyfikowany Lean Six Sigma Black Belt, od 10 lat aktywnie zdobywający doświadczenie na różnych szczeblach i w różnych obszarach jakości wyrobów medycznych.

Jako zastępca Dyrektora Jakości (od 2021 roku) w zakładzie Fresenius Kabi, odpowiedzialny jest za współtworzenie i realizację kompleksowej i długofalowej wizji rozwoju działu jakości. Dbający o dobór odpowiednich, optymalnych i nowoczesnych narzędzi, technik jak i form dla prowadzonych działań bazując na zagadnieniach m.in. Lean Manufacturing czy Six Sigma. W swoich działaniach kładący duży nacisk na aspekt budowania zespołu, jak również opieranie wszelakich decyzji na liczbach, danych i faktach.

Zarówno zawodowo jak i prywatnie podążający za hasłem „Jest sposób na wszystko”.

Jarosław Maćków

Kierownik Produkcji

Prowadzący

Kierownik Produkcji w branży MedTech posiadający udokumentowane umiejętności w przywództwie oraz zarządzaniu operacyjnym. Współpracuje z Uniwersytetem Ekonomicznym we Wrocławiu, gdzie angażuje się w projekty badawcze związane z symulacją procesów produkcyjnych oraz wspieraniem decyzji biznesowych.

Jego strategiczne myślenie oraz zdolność do zapewnienia najwyższych standardów jakości, zgodności i efektywności czynią go niezastąpionym partnerem w optymalizacji produkcji i ciągłym doskonaleniu procesów.

Maciej Kalinowski

Kierownik Działu Inżynierii Procesu i Ciągłego Doskonalenia

Prowadzący

Karierę rozpoczął w branży automotive, gdzie zdobył ponad dziesięcioletnie doświadczenie w polu Lean Manufacturing. Pracował nad optymalizacją procesów ekstruzji, cięcia, zgrzewania/wtrysku oraz obróbki ręcznej. Docenieniem pracy jego zespołu było zdobycie pierwszego miejsca w korporacyjnym konkursie Global Kaizen Competition. Realizował projekty, które w ramach benchmarkingu wewnętrznego zostały wybrane do wdrożenia w innych filach firmy. Współpracował również z Kaizen Institute w ramach programu partnerskiego.

Na aktualnym stanowisku koordynuje pracę zespołu inżynierów procesu, skupiając się na poprawie wyników operacyjnych. Jest praktykiem metody Kepner Tregoe a w ramach codziennych obrad realizuje procesy rozwiązywania problemów procesowych i projekty skupiające się na optymalizacji kosztów.



Wizyta benchmarkingowa

Mondelez Polska Bielany Wrocławskie

O firmie

Mondelez Polska jest wiodącą firmą branży spożywczej w Polsce, aktywna na polskim rynku od 32 lat. Zatrudnia ponad 5000 pracowników w siedmiu zakładach produkcyjnych zlokalizowanych w Skarbimierzu, Bielanych Wrocławskich, Jarosławiu, Płońsku, Gieszynie, Jankowicach i Tomaszowie Mazowieckim oraz w nowoczesnym Centrum Badań i Rozwoju we Wrocławiu a także w centrali w Warszawie.

Firma jest liderem na rynku tabliczek czekolady, ciastek, słodkich wypieków oraz rogalików w Polsce. Oferta Mondelez Polska obejmuje marki takie jak: czekolady Milka, Toblerone i Alpen Gold, wafelki Prince Polo, batony 3BIT, ciastka Milka, OREO, belVita, Lubisie, Delicje, San, Łakotki, rogaliki i przekąski 7Days oraz cukierki Halls. Mondelez Polska stanowi integralną część międzynarodowej rodziny firm Mondelēz International, Inc.

Podczas wizyty poznasz w jaki sposób:

- realizujemy naszą globalną strategię Zintegrowanego programu Lean 6 Sigma na przykładzie jednej z fabryk, budujemy kulturę bezpieczeństwa opartą na zachowaniach pracowników i jakość naszych produktów,
- budujemy praktyczne kompetencje naszych pracowników na każdym poziomie organizacji,
- osiągamy wyniki angażując wszystkie szczeble organizacji w procesy ciągłego doskonalenia bazując na właścicielstwie i autonomii zespołów,
- produkujemy najlepszą na świecie czekoladę,

a także wiele innych ciekawych zagadnień związanych z zarządzaniem zakładem FMCG będącym liderem rynku czekolady w Polsce.

Wizyta obejmuje:

- sesję tematyczną w zakresie wdrożenia Zintegrowanego Programu Lean 6 Sigma,
- tour w obszarach produkcyjnych obejmujący zagadnienia z zakresu Ciągłego Doskonalenia,
- benchmarking w ramach którego uczestnicy będą mieli okazję zapoznać się ze standardami Ciągłego Doskonalenia w fabryce.



Sławomir Szczurek

Kierownik Ciągłego Doskonalenia, Lider programu IL6S, Lider procesu produktywności, Lider procesów Edukacji i Szkoleń

Certyfikowany Lean Six Sigma Green Belt, od 15 lat zdobywający doświadczenie w budowaniu kultury Ciągłego Doskonalenia i zarządzaniu w środowisku korporacyjnym. Certyfikowany Trener Biznesu pracujący na co dzień na sali szkoleniowej ze wszystkimi funkcjami fabryki.

Lider wdrożenia Zintegrowanego Programu Doskonałości Operacyjnej Lean Six Sigma. W ramach programu IL6S jest jego liderem pełniąc ponadto rolę lidera filaru Edukacji i Szkoleń, odpowiadając za procesy budowania kompetencji w organizacji oraz lidera filaru Koncentracji na Ciągłym Doskonaleniu koordynując proces produktywności i optymalizacji kosztów w fabryce. Propagator budowania wizji długoterminowej i kaskady celów na wszystkie poziomy organizacji. Promotor cyklu PDCA wyznający zasadę nauki: UCZ SIEBIE – PRAKTYKUJ – UCZ INNYCH.

Prowadzący



Wizyta benchmarkingowa

GKN Automotive

Oleśnica

O firmie

GKN Automotive to globalna firma specjalizująca się w produkcji, projektowaniu i rozwoju systemów przeniesienia napędu, systemów AWD oraz technologii napędu elektrycznego eDrive. GKN Automotive Polska jest jednym z 13 zakładów GKN Automotive w Europie, jedynym w Polsce. Produkuje i dostarcza półosi oraz wały napędowe dla producentów samochodów osobowych 25 różnych marek w 19 krajach.

Fabryka w Oleśnicy rozpoczęła działalność w 1996 roku, w czerwcu 2016 roku otwarta została druga lokalizacja a produkcja podzielona została pomiędzy dwoma budynkami na wytwarzanie komponentów oraz finalny montaż. Obecnie firma zatrudnia ponad 1500 pracowników, produkuje i dostarcza 10,6 miliona wałów i półosi napędowych rocznie.

Go można zobaczyć?

Zastosowania narzędzi Lean w praktyce w obszarach: kuźni, obróbki mechanicznej, montażu półosi, montażu wałów napędowych, laboratoriów oraz w logistyce.

Korzyści:

- Poznasz etapy wdrażania narzędzi i rozwiązań Lean, ich wady i zalety.
- Porozmawiasz z prowadzącym, który podzieli się doświadczeniami firmy z wdrażania narzędzi.
- Zobaczysz co dobrze działa, a nad czym jeszcze można popracować – w prawdziwej fabryce, na żywych procesach.

Wizyta obejmuje:

Wizyta będzie obejmowała przegląd procesów w 2 lokalizacjach w Oleśnicy:

- przejście przez proces wytwarzania przegubów od kuźni odkuwek precyzyjnych oraz obróbkę mechaniczną,
- proces wytwarzania wałków łączących przeguby od obróbki mechanicznej do hartowania,
- produkcyjne laboratoria pomiarowe,
- produkcyjne laboratoria metalurgiczne,
- centralne laboratorium pomiarowe,
- wydział montażu półosi napędowych,
- centra zarządzania,
- centrum inżynierijne,
- kąciaki jakości i bezpieczeństwa,
- produkcyjne centra zarządzania.



Michał Bukowski

Menedżer Ciągłego Doskonalenia i Produkcyjnego Centrum Szkoleniowego

Absolwent Wyższej Szkoły Logistyki i Transportu we Wrocławiu (2018 r.), Wydziału Mechanicznego Politechniki Wrocławskiej (2020 r.) oraz Menadżerskich Studiów Podyplomowych – Management 3.0 na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu (2021 r.) Ukończył szkolenie Six Sigma Green Belt (2021 r.) oraz Lean Black Belt (2023 r.).

Uczestniczył w programie Toyoty – Toyota European Association of Manufacturers (T.E.A.M), gdzie uzyskał certyfikat w ramach “Member Development Program”. W roku 2013 rozpoczął swoją przygodę w GKN Driveline Polska w Oleśnicy na stanowisku Operator. Chęć rozwoju spowodowała, że w 2016 r. dołączył do zespołu Ciągłego Doskonalenia na stanowisku Specjalisty. W 2021r. objął rolę Lidera Zespołu Ciągłego Doskonalenia, a po otwarciu Produkcyjnego Centrum Szkoleniowego podjął się wyzwania i poszerzył swój zakres odpowiedzialności zostając Menadżerem Ciągłego Doskonalenia i Produkcyjnego Centrum Szkoleniowego.

Codziennie dba o rozwój Zakładów GKN w Oleśnicy prowadząc warsztaty, szkolenia oraz realizując projekty. Posiada doświadczenie w projektach globalnych, współpracując z ludźmi z czterech kontynentów przy zachowaniu odrobiny czasu dla rodziny.

Prowadzący



Wizyta benchmarkingowa

MAHLE

Ostrów Wielkopolski

O firmie

MAHLE Behr Ostrów Wlkp. Sp. z o.o. jest jednym z największych zakładów grupy MAHLE, zrzeszającej pod swoim szyldem 152 lokalizacji i 65 tys. pracowników na całym świecie. W zakładzie pracuje około 1500 pracowników przy produkcji komponentów chłodzenia do samochodów spalinowych, hybrydowych i elektrycznych.

W Ostrowie Wielkopolskim działa również największe w regionie Centrum Badawczo-Rozwojowe gdzie niemal 400 pracowników opracowuje, wytwarza i testuje rozwiązania wdrażane w zakładach MAHLE na całym świecie. MAHLE Ostrów to także miejsce w którym ponad 100 osób pracuje w zespołach logistyki, zakupów czy centrum gwarancyjnym na rzecz innych lokalizacji Grupy MAHLE.

Podczas wizyty poznasz w jaki sposób:

- odbywa się produkcja wyrobów z naszego portfolio na poszczególnych etapach wytwarzania,
- zapewniamy identyfikację komponentów i wyrobów finalnych w obszarze produkcji oraz transportu i magazynowania,
- wykonujemy badania laboratoryjne naszych wyrobów zarówno w zakresie ich walidacji, jak i w sytuacji postępowań reklamacyjnych,
- transponujemy wymagania naszych klientów na charakterystyki produktowe,
- zabezpieczamy i monitorujemy jakość naszych wyrobów w poszczególnych fazach ich życia,
- rozwiązujemy problemy o różnej złożoności zgodnie z przyjętą w organizacji metodologią (A3, 8D, Six Sigma),
- przyjęliśmy praktykę w firmie odnośnie metod i narzędzi powszechnie stosowanych w branży automotive (FMEA, Poka Yoke, 5S, SMED),
- realizuje się rewolucja w obszarze typów napędów pojazdów w zakresie wyrobów wytwarzanych w naszym zakładzie,

jak również będziesz miał możliwość skonfrontować doświadczenia wyniesione z organizacji i branży w której funkcjonujesz z tymi gromadzonymi przez jednego z czołowych dostawców części w branży automotive.

Wizyta będzie obejmowała:

- tour po halach produkcyjnych i magazynowych, od strefy przyjęcia towaru, przez poszczególne procesy przetwórcze (wtryskiwanie, walcowanie rurki, tłoczenie profili aluminiowych, proces montażu, lutowanie w technologii CAB), po załadunek towaru do odbiorców naszych wyrobów,
- wizytę w Tech-Parku, centrum dedykowanym do badań i rozwoju układów chłodzenia silników i akumulatorów dla największych producentów samochodów na rynku europejskim i światowym, obejmującą laboratoria odpowiedzialne za badania wytrzymałościowe i laboratorium chemiczne,
- wizytę w laboratoriach pomiarowych.



Wizyta benchmarkingowa

MAHLE

Ostrów Wielkopolski



Artur Ginalski

Systematic Improvement Engineer, Mahle

Prowadzący

Zatrudniony w organizacji Mahle od siedmiu lat. Kilkuletnie doświadczenie w pracy z Klientami OEM w branży automotive na stanowisku inżyniera jakości. Aktywny, certyfikowany audytor VDA 6.3.

Jako systematic improvement engineer odpowiedzialny za rozwój i koordynację działań w zakresie optymalizacji procesów produkcyjnych w kilku zakładach grupy Mahle (rejon: Europa wschodnia), z naciskiem na minimalizację strat wynikających z kosztów złej jakości.

W swoich działaniach nastawiony na budowanie pozytywnych emocji w relacjach międzyludzkich, w ramach zespołów, które współtworzy i których pracę organizuje, jak również na poziomie kontaktów międzyzakładowych. Bliska jest mu idea głoszona przez R. Bransona, że od klientów ważniejsi są pracownicy.



Piotr Rychlik

Kierownik Działu Jakości i laboratorium pomiarowego

Prowadzący

Pracuje w MAHLE od 2017 roku. Karierę w organizacji zaczął od stanowiska inżyniera jakości w obszarze wtryskarek. Po kilku latach objął pracę na stanowisku systematic improvement engineer.

W tym czasie został certyfikowanym Black Belt z ramienia Akademii Białego Kruka. Wiedzę i umiejętności zdobyte w Akademii Białego Kruka z sukcesem wykorzystywał w projektach realizowanych w organizacji. Od blisko dwóch lat na stanowisku kierownika działu jakości odpowiada za organizację pracy grupy podległych sobie inżynierów i kontrolerów jakości. Od niespełna roku koordynuje również funkcjonowaniem laboratoriów pomiarowych.

Uczestniczy aktywnie w procesach dotyczących zarządzania problemami jakościowymi zarówno wewnątrz organizacji, jak również w kontaktach z klientami zewnętrznymi.

Autor szkoleń z zakresu PDCA, A3, IS/IS NOT, 8D. Entuzjasta pracy zespołowej, w życiu kierujący się maksymą - nie ma rzeczy niemożliwych.



Wizyta benchmarkingowa

Gates Polska

Legnica

O firmie

Zakład produkcyjny Gates Polska w Legnicy powstał w 2001 roku, jako jedna z pierwszych inwestycji zagranicznych w Legnickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Od tego czasu fabryka w Legnicy rozwija się bardzo dynamicznie, systematycznie zwiększając wolumen produkcji, który obecnie przekracza kilkanaście milionów pasków rocznie. W 2018 roku został otwarty nowy zakład produkcyjny, odpowiedzialny za produkcję przewodów hydraulicznych, a rok później powstało centrum dystrybucyjne.

Firma specjalizuje się w produkcji pasków klinowych, wieloklinowych i synchronicznych, przewodów hydraulicznych oraz zestawów napędowych dla branży automotive oraz przemysłowej. Fabryka produkuje również mieszanki gumowe na użytek własny oraz innych zakładów Gates w Europie. Zakład w Legnicy to największa lokalizacja Gates w Europie i druga co do wielkości na świecie, ceniona przez klientów i kontrahentów m.in. za rzetelność, terminowość i jakość. Obecnie w Gates Polska w Legnicy pracuje łącznie ponad 1100 osób.

Podczas wizyty poznasz w jaki sposób:

- będziesz miał możliwość zobaczenia procesu produkcyjnego węży hydraulicznych oraz montażu,
- poznasz na czym polega i jak funkcjonuje w praktyce GPS (Gates Production System) z jego modułami – system sugestii Kaizen i audyty Go&See,
- poznasz jak radzimy sobie z problemami i w jaki sposób je rozwiązujemy – Six Sigma,
- dowiesz się jak analizujemy i usprawniamy prace w wąskich gardłach – warsztaty VSM,
- będziesz miał możliwość wskazania nam miejsc do doskonalenia.

Wizyta obejmuje:

- prezentacja firmy Gates oraz zakładu produkcyjnego Gates Polska (Welcome meeting),
- wprowadzenie do GPS – Gates Production System,
- wizyta na hali produkcyjnej – zakład produkcji węży hydraulicznych oraz montażu,
- wolna dyskusja – pytania i odpowiedzi, sugestie poprawy i usprawnień.

Prowadzący

Przemysław Pijewski

Continuous Improvement & Ops Project Manager



W Gates Polska od 2014 roku.

Główne odpowiedzialności:

- monitoring i optymalizacja procesów produkcyjnych,
- zarządzanie i rozwijanie systemu GPS Lean Manufacturing,
- definiowanie i monitoring projektów oszczędnościowych,
- koordynacja pracy zespołów projektowych.

Prywatnie: mąż, fanatyk wędrówek górskich.

Jarosław Kühn

EMEA Lean Transformation Manager



W Gates Polska od 2003 roku.

Główne odpowiedzialności:

- budowanie kultury ciągłego doskonalenia we wszystkich zakładach Gates EMEA,
- standaryzacja narzędzi GPS,
- warsztaty optymalizacyjne,
- rozwijanie współpracy i wymiana między zespołami EMEA.

Prywatnie: mąż, tata 18-letniego syna i 14-letniej córki, wolny czas spędzam głównie na rowerze i w naszych lokalnych górach.



Wizyta benchmarkingowa

Electrolux Żarów

O firmie

Fabryka Electrolux w Żarowie powstała w 2005 roku na terenie Wałbrzyskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej od podstaw. Zajmujemy się produkcją zmywarek 60 cm i 45 cm – do pełnej zabudowy, pół-zabudowy oraz wolnostojących. W 2023 roku wyprodukowaliśmy 1 120 000 produktów, głównie na rynek europejski i azjatycki. Firma zatrudnia około 1000 pracowników z 7 różnych krajów.

Fabryka od początku istnienia wdrożyła wszystkie elementy EMS, przez co buduje zdolność i kulturę organizacyjną u każdego pracownika. Naszym celem jest Kształtowanie Lepszego Życia poprzez działanie zgodnie z naszymi wartościami – Działamy w Zrównoważony Sposób, Ciągłe Doskonalimy Nasze Procesy i Dostarczamy Naszym Klientom Nowych Doświadczeń.

Podczas wizyty poznasz w jaki sposób:

- Strukturę systemu EMS.
- Leader Standard Work – jak dobrze wykorzystać czas w pracy.
- System Certyfikacji EMS – jak pracownicy zdobywają Odznaki.
- 5D i Leadership Audit – nasze podejście do jakości wewnętrznej.
- EMS Forum – co promujemy i za co nagradzamy.

Wizyta obejmuje:

- Rejestracja oraz wyposażenie uczestników.
- Wprowadzenie do EMS i jak podchodzimy do narzędzi Lean.
- Lunch.
- Factory Tour – przejście po fabryce z prezentacją procesów i elementami wizualnego zarządzania.
- Case studies – Audyt Kierownika na obszarze.



Krzysztof Krott

Agent Zmian – Koordynator EMS

Koordynator EMS (Electrolux Manufacturing System), Inżynier Lean/Six Sigma, Certyfikowany Trener EMS Blue Gear, Audytor EMS w Europie, Pracownik Roku 2018 Electrolux Poland.

W Electrolux Żarów od 2010 roku. Pracę zaczynał jako Operator Procesu Technologicznego, późniejszy Ustawiacz i Team Leader. Od 2015 przejął obowiązki Agenta Zmian EMS, a od 2023 koordynuje działania usprawniające na terenie firmy.

Jako Koordynator EMS sprawuje nadzór nad poprawnością stosowanych technik i narzędzi Leanowych w pracy liderów i specjalistów, prowadzi strukturalne projekty doskonalące procesy, certyfikuje pracowników pod kątem znajomości i umiejętności stosowania technik Leanowych w ich działaniach oraz nadzoruje programy motywacyjne. Jest liderem programu Induction 2.0, wprowadzającego nowego pracownika do organizacji.

Prowadzący



Informacja o cenach i zapisach

■ Gena za 1 uczestnika

Warsztat	1 299 zł + VAT
Wizyta benchmarkingowa	1 099 zł + VAT

■ Jak się zapisać?

Wejdź na stronę www.abk.pl/konferencja, wybierz interesującą Cię opcję i wypełnij formularz zamówienia. Jednocześnie możesz zgłosić większą grupę uczestników.

■ Dojazd na warsztaty i wizyty benchmarkingowe

Dojazd na wizyty benchmarkingowe na terenie wybranych firm we własnym zakresie.
Nie organizujemy transportu.



Kontakt

**Masz pytania lub coś jest niejasne?
Skontaktuj się z nami!**



Dorota Wróbel

Menedżer ds. Projektów Szkoleniowych i Obsługi Klienta

dorota.wrobel@abk.pl

+ 48 885 060 834



Akademia Białego Kruka

www.abk.pl

info@abk.pl

71 344 01 15

Do zobaczenia we Wrocławiu!

