



AKADEMIA
BIAŁEGO
KRUKA



Lean

Manufacturing

- Lider efektywnej produkcji

9-dniowy program szkoleniowy

Szkolenie odbywa się w zakładzie
produkcyjnym Dauch Corporation w Oleśnicy.

*Jest
sposób na
wszystko!*



Wartość dla Ciebie i Twojej organizacji

Wzrost produktywności i efektywności procesów

- Uczestnicy uczą się **identyfikować i eliminować marnotrawstwo**, wdrażać usprawnienia
- oraz **standaryzować** najlepsze praktyki.

Silny zespół i skuteczne przywództwo

- Lean Manufacturing – Lider efektywnej produkcji
- to lider zmian, który **potrafi angażować zespół**,
- **budować kulturę ciągłego doskonalenia**
- i skutecznie rozwiązywać problemy.

Wymierne korzyści dla firmy

- **Projekt Lean realizowany podczas szkolenia przynosi realne efekty:** Skrócenie czasów produkcji
- i przebrojenia maszyn, redukcja zbędnych operacji,
- obniżenie kosztów operacyjnych, poprawa przepływu
- materiałów i informacji oraz wzmocnienie komunikacji
- operacyjnej.

Ustrukturyzowane podejście do procesów i problemów

- Lean Manufacturing – Lider efektywnej produkcji
- **rozumie strumień wartości, identyfikuje marnotrawstwo i inicjuje zmiany** prowadzące do
- zwiększenia produktywności, stabilności i jakości.



Lean Manufacturing - Lider efektywnej produkcji

to skuteczny lider zmian, który:

- **Dostrzega marnotrawstwo** oraz jego źródło w procesach/obszarach – **widzi i rozumie „całość”**
- **Zna i rozumie wskaźniki** opisujące procesy
- **Inicjuje zmiany**, które prowadzą do eliminacji czynności niedodających wartości
- **Koordynuje oraz wspiera** realizację projektów optymalizacyjnych
- **Organizuje** efektywne stanowiska pracy
- **Standaryzuje i wizualizuje** procesy
- **Wdraża i stosuje w praktyce narzędzia** Lean Manufacturing
- **Skutecznie rozwiązuje problemy** za pomocą optymalnych technik
- **Promuje kulturę Lean** wśród pracowników, klientów oraz dostawców

Go jeszcze warto wiedzieć o szkoleniu **Lean Manufacturing?** - Lider efektywnej produkcji

Korzyści dla organizacji

Rozwój kompetencji w 4 obszarach:

- **Technicznych:** narzędzia Lean, rozwiązywanie problemów, mapowanie procesów.
- **Przywódczych:** planowanie, organizowanie i motywowanie zespołu.
- **Zarządzania projektem:** prowadzenie inicjatyw usprawniających z wykorzystaniem metodyki A3.
- **Biznesowych:** łączenie działań Lean z celami przedsiębiorstwa.

Dla kogo?

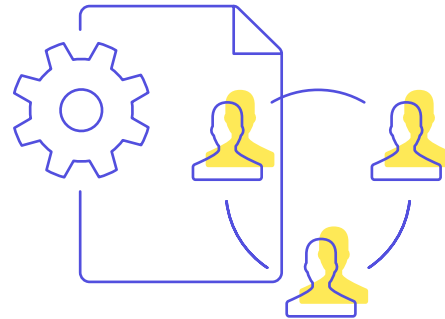
- **Jeśli kwestionujesz status quo i wiesz, że JEST SPOSÓB NA WSZYSTKO**, a każdy problem traktujesz jak wyzwanie, to szkolenie jest dla Ciebie.
- **Dla menedżerów, liderów zmian, inżynierów procesu, pracowników działów jakości, specjalistów** ds. ciągłego doskonalenia
- oraz wszystkich **osób zaangażowanych we wprowadzanie kultury Lean** w organizacji.

Gdzie?

DAUCH™

- Połączenie zajęć teoretycznych z praktycznymi ćwiczeniami na przykładach pochodzących z firmy **Dauch Corporation**. Daje to możliwość podejrzenia, jak zdobytą wiedzę wykorzystać w praktyce.
- Integralną częścią szkolenia jest **realizacja projektu usprawniającego procesy w organizacji uczestnika**, z wykorzystaniem filozofii i narzędzi Lean Manufacturing.

Jak pracujemy?



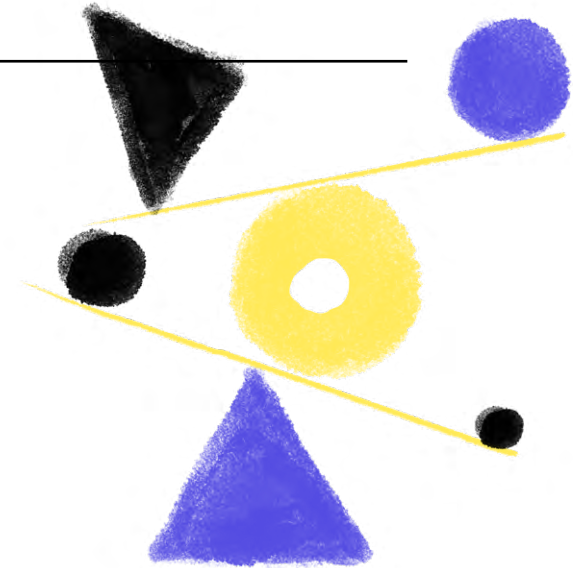
- **Szkolenie Lean Manufacturing – Lider efektywnej produkcji realizujemy w oparciu o rzeczywiste przykłady pochodzące z wybranego zakładu produkcyjnego.**
- Daje to możliwość podejrzenia, jak zdobytą wiedzę wykorzystać w praktyce, na prawdziwej hali produkcyjnej. Integralną częścią szkolenia jest realizacja projektu usprawniającego procesy, w którym uczestnik zasadnie wykorzysta filozofię i narzędzia Lean.

W czasie trwania szkolenia:

- Uczestniczysz w **72 godz. intensywnego szkolenia w małej grupie.**
- **Poznasz prezentowane narzędzia** pracując na przykładach **firmy Dauch Corporation.**
- Usprawnisz proces rozwiązując problem biznesowy przy użyciu **raportu A3.**
- Zmapujesz i przeanalizujesz **prawdziwy proces produkcyjny.**
- Nauczysz się jak w praktyce balansować procesy, aby **usprawnić przepływ, obniżyć koszty i zwiększyć satysfakcję Klienta.**
- Poznasz i przećwiczysz metody pozwalające na **skracanie czasu przebrojenia maszyny.**
- Przekonasz się **jak TPM wpływa na park maszynowy.**
- Poznasz różnicę pomiędzy **systemem ssącym a pchanym.**
- Zobaczysz **jak tworzyć idealne środowisko pracy** i utrzymać standard za pomocą **narzędzia 5S.**



Rozwijane kompetencje



- **Umiejętność identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa** poprzez analizę przyczyn źródłowych problemów.
- **Prowadzenie projektów usprawniających metodą A3**, obejmujące definiowanie problemu, analizę przyczyn, planowanie i wdrażanie działań doskonalących oraz monitorowanie efektów.
- **Zastosowanie mapowania strumienia wartości (VSM)** w celu całościowego zrozumienia procesów oraz projektowania usprawnień zwiększających efektywność operacyjną.
- **Praktyczne wykorzystanie narzędzi Lean Manufacturing**, takich jak standaryzacja pracy, 5S, TPM, SMED oraz system ssący.
- **Rozwój kompetencji pracy zespołowej**, komunikacji i przywództwa w zmianie.
- **Skuteczne angażowanie zespołów** w działania doskonalące oraz **wspieranie kultury ciągłego doskonalenia w organizacji**.

Przebieg szkolenia



- **72 godziny** szkolenia merytorycznego.
- Liczne **ćwiczenia i warsztaty**.
- **Konsultacje** projektów.
- **Wsparcie trenerów ABK** w realizacji projektu.

Sesja 1.

IDENTYFIKACJA PROBLEMU



Lean Manufacturing | Gemba Walk
Klucz do wdrażania zmian.

PDCA | 5S | MUDA | 5Why
Diagram Ishikawa
Podstawowe narzędzie do organizacji środowiska pracy.

Mapowanie Strumienia Wartości
Yamazumi
Tworzenie stanu obecnego.

3 dni

3 tygodnie

Sesja 2.

WPROWADZANIE USPRAWNIEN



Kaizen - rozwój Programu Sugestii Pracowniczych
Usuwanie bariery ciągle się doskonaląc.

Mapowanie Strumienia Wartości
Tworzenie stanu pożądanego.

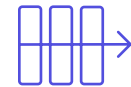
System ssący | Kanban
Sposób na to, by przy użyciu supermarketów, kolejek i systemów Kanban mieć to, czego klient chce oraz w ilości takiej, jak potrzebuje.

3 dni

3 tygodnie

Sesja 3.

STABILNOŚĆ



Praca Standaryzowana | TWI
Jak wykonywać pracę w najlepszy sposób i nieustannie ją usprawniać.

TPM | OEE | Poka Yoke
Leanowe podejście do obsługi i utrzymania parku maszynowego.

SMED
Sposób na skrócenie czasu przebrojenia i zwiększenia satysfakcji Klienta.

3 dni

3 miesiące - łączny czas trwania programu szkoleniowego

*Test
sposób na
wszystko!*



Sesja 1.

IDENTYFIKACJA PROBLEMU



Analiza stanu
obecnego procesu

Ćwiczenie praktyczne

Case study

Dzień 1

I. Tematy organizacyjne.

II. Lean Manufacturing
– klucz do wdrażania zmian.

- **Postawy przy zmianach**, czyli jak komunikować, aby angażować. [Ćwiczenie praktyczne.](#)
- **Wprowadzenie do Lean**, identyfikacja marnotrawstw. [Ćwiczenie praktyczne.](#)
- **Zarządzanie wizualne**, sposób na wszystkie problemy. [Ćwiczenie praktyczne.](#)
- **5S. Widzę i działam** na odchyleniach od standardu, cz. 1. [Ćwiczenie praktyczne.](#)
- **5S. Widzę i działam** na odchyleniach od standardu, cz. 2. [Ćwiczenie praktyczne.](#)

III. Podsumowanie.

Dzień 2

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. Cykl PDCA porównanie z raportem A3.
Ćwiczenie praktyczne.

III. Raport A3
– **wiem jak rozwiązywać złożone problemy.**

- **Wprowadzenie do rozwiązywania problemów** w zespole. [Ćwiczenie praktyczne.](#)
- **Raport A3** – struktura.
- **Zdefiniuj problem i zbuduj business case.** [Ćwiczenie praktyczne.](#)
- **Natychmiastowe działania** ograniczające skutek vs. działania zapobiegawcze. [Ćwiczenie praktyczne.](#)
- Określenie celu.

IV. Podsumowanie.

Dzień 3

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. VSM.

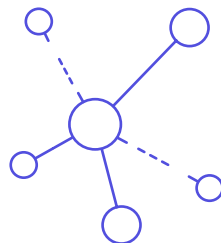
- **VSM stan obecny** – cel.
- **Etapy** tworzenia VSM.
- **Mapowanie stanu** obecnego i identyfikacja marnotrawstw.
- Ćwiczenie – grupa produktów + kim jest VS?
- Manager + zadanie. [Case study. Ćwiczenie praktyczne.](#)

III. Podsumowanie Sesji 1.

Sesja 2.

WPROWADZANIE USPRAWNIEN

Opracowanie docelowego
stanu procesu



Ćwiczenie praktyczne

Dzień 1

I. Tematy organizacyjne.

II. Kaizen.

- Wprowadzenie.
- **Omówienie programów Kazien** w firmach PL. Otwarta dyskusja odnośnie programów.

III. Raport A3.

- **Zastosowanie narzędzi** w rozwiązywaniu problemów.
- **Burza mózgów.** [Ćwiczenie praktyczne.](#)

IV. Podsumowanie.

V. Omówienie projektów.

Dzień 2

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. VSM.

- **VSM stan przyszły** – cel.
- **Przepływ jednej sztuki.** [Ćwiczenie praktyczne.](#)
- **System ssący** i różne rodzaje systemu **Kanban.** [Ćwiczenie praktyczne.](#)

III. Podsumowanie.

IV. Omówienie projektów.

Dzień 3

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. VSM – ciąg dalszy.

- Miękkie aspekty (Lider strumienia).
- Tworzenie stanu przyszłego.
- Wdrażanie zmian i ustalanie priorytetów.

III. Podsumowanie Sesji 2.

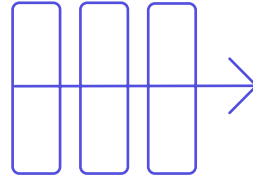
IV. Omówienie projektów.



Sesja 3.

STABILNOŚĆ

Wdrożenie nowego standardu.



 Ćwiczenie praktyczne

 Case study

Dzień 1

I. Tematy organizacyjne.

II. Praca standardowa.

- Wprowadzenie do pracy standardowej.
- Omówienie narzędzi.
- **APP, workbalancing, TWI.**
[Ćwiczenie praktyczne.](#)
- Szkolenie pracowników według zasad TWI – macierz kompetencji.
- Jak tworzyć standard i instrukcję?

III. Podsumowanie.

Dzień 2

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. TPM.

- Wprowadzenie do TPM. [Ćwiczenie praktyczne.](#)
- Omówienie wskaźników TPM. [Ćwiczenie praktyczne.](#)

III. SMED.

- Wprowadzenie do SMED.
- Omówienie arkusza przezbrojenia.
[Ćwiczenie praktyczne.](#)

IV. Raport A3.

- Utrzymanie wdrożonych zmian.
- Audyty i kontro plan.
- Wyliczenie zysków z projektu.
- Podsumowanie projektu.

III. Podsumowanie.

IV. Omówienie projektów.

Dzień 3

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. [Case study z raportu A3.](#)

III. Training z zakresu wdrażania narzędzi Lean Manufacturing.

IV. Podsumowanie Sesji 3.

V. Omówienie projektów.

Certyfikacja **Lean** Manufacturing

- Lider efektywnej produkcji

krok po kroku

Krok 1.

Uzyskanie zaświadczenia o ukończeniu szkolenia

- Uczestnictwo w min. 8 z 9 dni zajęć oraz zaliczenie testów z wiedzy po każdej sesji.

Krok 2.

Realizacja projektu Lean

Charakterystyka projektu Lean:

- Prowadzony metodą raportu A3
- Przedstawia wdrożenie narzędzi/technik Lean Manufacturing.

Krok 3.

Egzamin i obrona projektu

- Egzamin obejmuje wiedzę ze szkolenia Lean Manufacturing – Lider efektywnej produkcji oraz przedstawienie projektu.

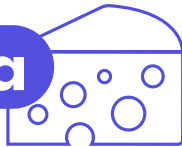


Przykładowe projekty zrealizowane podczas kursu **Lean Manufacturing**

- Lider efektywnej produkcji

Branża klienta:

spożywcza



#1

Problem:

**Duża ilość zapasów
produkcji w toku**

Korzyść:

**Przejdzie na system
ssący, poprawa
płynności finansowej**



oraz **uniknięcie kosztów** magazynowania
na poziomie:

1.680.000 zł / rok

Branża klienta:

EMS (Electronics
Manufacturing Services)



#2

Problem:

Nieakceptowalny poziom

wartości testu końcowego wybranego parametru
wynoszący **66%** przy oczekiwanej wartości **>90%**.

Korzyść:

**Podniesienie
wyniku testu
końcowego do **88%****



Oszczędność finansowa:

760.320 zł / rok

*Just
sposób na
wszystko!*

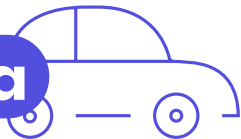


Przykładowe projekty zrealizowane podczas kursu **Lean** Manufacturing

- Lider efektywnej produkcji

Branża klienta:

motoryzacja



#3

Problem:

Pracochłonność procesu około 4h dziennie.

Korzyść:

Oszczędność czasu 20-28h miesięcznie,

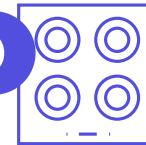


i średnio na zlecenie:

7,6 ↘ **4,8 s**

Branża klienta:

AGD



#4

Problem:

Wysoki poziom braków spowodowanych przez wycieki

Korzyść:

Ograniczenie poziomu braków

8,9% → **2,1%**

264.442 **zł**



oszczędności w skali roku!

jest sposób na wszystko!

**Zaufali
nam**

ING 

 **brembo**

Demant



VOLVO

Cadbury

BOSCH

Capgemini 

 **Santander**

 **FRESENIUS
KABI**

Danfoss

Coca-Cola

**...i wielu innych.
Sprawdź na abk.pl**



Schneider
 **Electric**

 **United
Technologies**

Pakiety szkoleń **Lean** Manufacturing

- Lider efektywnej produkcji

Szkolenie odbywa się w zakładzie produkcyjnym Dauch Corporation w Oleśnicy.

Zakres pakietu	● zawarte w pakiecie	Podstawowy	Rozszerzony
8 obszernych modułów tematycznych + praktyczne ćwiczenia realizowane na studium przypadku firmy w której odbywa się szkolenie	●	●	●
Praktyczna baza wiedzy w postaci wydrukowanego podręcznika dla liderów	●	●	●
Zaświadczenie ukończenia szkolenia Lean Manufacturing – Lider efektywnej produkcji	●	●	●
Egzamin certyfikacyjny połączony z obroną projektu (do 24 mies. od zakończenia szkolenia)*	●	●	●
Elektroniczny dostęp do dodatkowych materiałów szkoleniowych (praktyczne formularze, szablony, prezentacje gotowe do użycia)	●	●	●
Indywidualna opieka trenera na dedykowanych sesjach tematycznych**	●	●	●
Gena szkolenia		7.000 zł + VAT	8.500 zł + VAT

Odrabianie sesji w innym terminie jest możliwe w ramach dostępnych miejsc podczas następnej edycji oraz po uiszczeniu opłaty równej wartości sesji (1/3 całego kursu).

* w przypadku zapisania się na certyfikację po upływie 24 miesięcy koszt certyfikacji to: 500 zł + VAT

** 4 godziny lekcyjne w biurze ABK lub online, do wykorzystania przez 12 mies. od zakończenia szkolenia



Dlaczego ABK?

+5291

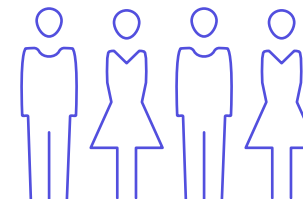
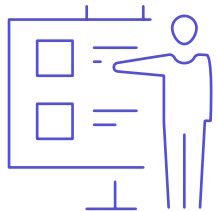
**uczestników szkoleń
Lean w ABK**

19

**lat
doświadczenia**

+10000

**organizacji
dla których
pracowaliśmy**



+17000

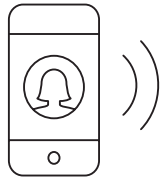
**uczestników szkoleń
Akademii Białego Kruka**

Dowiedz się więcej o szkoleniu

Lean Manufacturing

- Lider efektywnej produkcji

**Zadzwoń
lub napisz**



Justyna Dzikowska
881 406 804

justyna.dzikowska@abk.pl

Karolina Klimek
781 772 384

karolina.klimek@abk.pl

Dorota Wróbel
885 060 834

dorota.wrobel@abk.pl



www.abk.pl