AKADEMIA
BIAŁEGO
KRUKA



Lean Manufacturing

- Lider efektywnej produkcji

9-dniowy program szkoleniowy

Szkolenie odbywa się w zakładzie produkcyjnym **Eberspächer w Oławie.**

Jest sposób na wszystko!

Wartość dla Ciebie i Twojej organizacji

Wzrost produktywności i efektywności procesów

Uczestnicy uczą się **identyfikować i eliminować marnotrawstwo,** wdrażać usprawnienia oraz standaryzować najlepsze praktyki.

Wymierne korzyści dla firmy

Projekt Lean realizowany podczas szkolenia przynosi realne efekty: Skrócenie czasów produkcji i przezbrojenia maszyn, redukcja zbędnych operacji, obniżenie kosztów operacyjnych, poprawa przepływu materiałów i informacji oraz wzmocnienie komunikacji operacyjnej.

Silny zespół i skuteczne przywództwo

Lean Manufacturing – Lider efektywnej produkcji to lider zmian, który **potrafi angażować zespół, budować kulturę ciągłego doskonalenia** i skutecznie rozwiązywać problemy.

Ustrukturyzowane podejście do procesów i problemów

Lean Manufacturing – Lider efektywnej produkcji **rozumie strumień wartości, identyfikuje marnotrawstwo i inicjuje zmiany** prowadzące do zwiększenia produktywności, stabilności i jakości.

Lean Manufacturing - Lider efektywnej produkcji to skuteczny lider zmian, który:

- **Dostrzega marnotrawstwo** oraz jego źródło w procesach/obszarach **– widzi i rozumie „całość”**
- **Zna i rozumie wskaźniki** opisujące procesy
- **Inicjuje zmiany,** które prowadzą do eliminacji czynności niedodających wartości
- **Koordynuje oraz wspiera** realizację projektów optymalizacyjnych
- **Organizuje** efektywne stanowiska pracy
- **Standaryzuje i wizualizuje procesy**
- **Wdraża i stosuje w praktyce narzędzia** Lean Manufacturing
- **Skutecznie rozwiązuje problemy** za pomocą optymalnych technik
- **Promuje kulturę Lean** wśród pracowników, klientów oraz dostawców

Co jeszcze warto wiedzieć o szkoleniu Lean Manufacturing?

- Lider efektywnej produkcji

Korzyści dla organizacji

Rozwój kompetencji w 4 obszarach:

- **Technicznych:** narzędzia Lean, rozwiązywanie problemów, mapowanie procesów.
- **Przywódczych:** planowanie, organizowanie i motywowanie zespołu.
- **Zarządzania projektem:** prowadzenie inicjatyw usprawniających z wykorzystaniem metodyki A3.
- **Biznesowych:** łączenie działań Lean z celami przedsiębiorstwa.

Dla kogo?

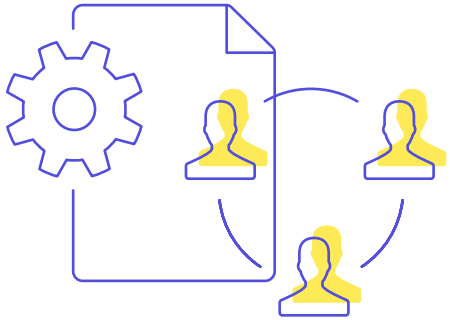
- **Jeśli kwestionujesz status quo i wiesz, że JEST SPOSÓB NA WSZYSTKO,** a każdy problem traktujesz jak wyzwanie, to szkolenie jest dla Ciebie.
- **Dla menedżerów, liderów zmian, inżynierów procesu, pracowników działów jakości, specjalistów** ds. ciągłego doskonalenia
- oraz wszystkich **osób zaangażowanych we wprowadzanie kultury Lean** w organizacji.

Gdzie?

Eberspächer

- Połączenie zajęć teoretycznych z praktycznymi ćwiczeniami na przykładach pochodzących z firmy **Eberspächer.** Daje to możliwość podejrzenia, jak zdobytą wiedzę wykorzystać w praktyce.
- Integralną częścią szkolenia jest **realizacja projektu usprawniającego procesy w organizacji uczestnika,** z wykorzystaniem filozofii i narzędzi Lean Manufacturing.

Jak pracujemy?

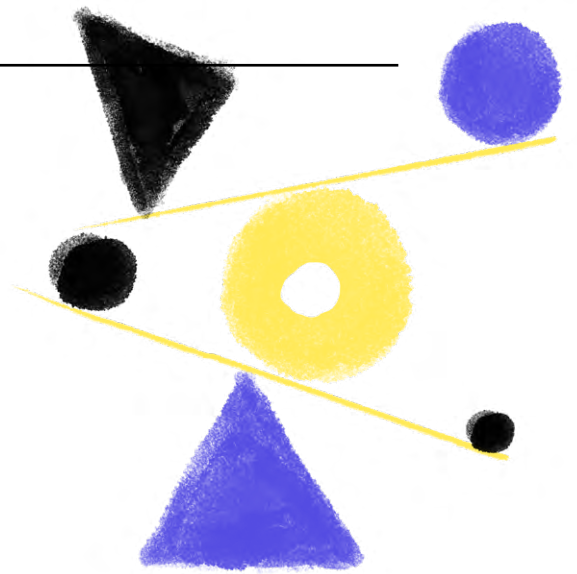


Szkolenie Lean Manufacturing – Lider efektywnej produkcji realizujemy w oparciu o rzeczywiste przykłady pochodzące z wybranego zakładu produkcyjnego.

Daje to możliwość podejrzenia, jak zdobytą wiedzę wykorzystać w praktyce, na prawdziwej hali produkcyjnej. Integralną cześcią szkolenia jest realizacja projektu usprawniającego procesy, w którym uczestnik zasadnie wykorzysta filozofię i narzędzia Lean.

W czasie trwania szkolenia:

- Uczestniczysz w **72 godz. intensywnego szkolenia w małej grupie.**
- **Poznasz prezentowane narzędzia** pracując na przykładach **firmy Eberspächer.**
- Usprawnisz proces rozwiązując problem biznesowy przy użyciu **raportu A3.**
- Zmapujesz i przeanalizujesz **prawdziwy proces produkcyjny.**
- Nauczysz się jak w praktyce balansować procesy, aby **usprawnić przepływ, obniżyć koszty i zwiększyć satysfakcję Klienta.**
- Poznasz i przećwiczysz metody pozwalające na **skracanie czasu przezbrojenia maszyny.**
- Przekonasz się **jak TPM wpływa na park maszynowy.**
- Poznasz różnicę pomiędzy **systemem ssącym a pchanym.**
- Zobaczysz **jak tworzyć idealne środowisko pracy** i utrzymać standard za pomocą **narzędzia 5S.**



Rozwijane kompetencje

- **Umiejętność identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa** poprzez analizę przyczyn źródłowych problemów.
- **Prowadzenie projektów usprawniających metodą A3,** obejmujące definiowanie problemu, analizę przyczyn, planowanie i wdrażanie działań doskonalących oraz monitorowanie efektów.
- **Zastosowanie mapowania strumienia wartości (VSM)** w celu całościowego zrozumienia procesów oraz projektowania usprawnień zwiększających efektywność operacyjną.
- **Praktyczne wykorzystanie narzędzi Lean Manufacturing,** takich jak standaryzacja pracy, 5S, TPM, SMED oraz system ssący.
- **Rozwój kompetencji pracy zespołowej,** komunikacji i przywództwa w zmianie.
- **Skuteczne angażowanie zespołów** w działania doskonalące oraz **wspieranie kultury ciągłego doskonalenia w organizacji.**

Przebieg szkolenia

- **72 godziny** szkolenia merytorycznego.
- Liczne **ćwiczenia i warsztaty.**
- **Konsultacje** projektów.
- **Wsparcie trenerów** ABK w realizacji projektu.

Sesja 1.

IDENTYFIKACJA PROBLEMU

Lean Manufacturing | Gemba Walk
Klucz do wdrażania zmian.

PDCA | 5S | MUDA | 5Why
Diagram Ishikawa
Podstawowe narzędzie do organizacji środowiska pracy.

Mapowanie Strumienia Wartości
Yamazumi
Tworzenie stanu obecnego.

3 dni — 3 tygodnie

Sesja 2.

WPROWADZANIE USPRAWNIEŃ

Kaizen - rozwój Programu Sugestii Pracowniczych
Usuwaj bariery ciągle się doskonaląc.

Mapowanie Strumienia Wartości
Tworzenie stanu pożądanego.

System ssący | Kanban
Sposób na to, by przy użyciu supermarketów, kolejek i systemów Kanban mieć to,
czego klient chce oraz w ilości takiej,
jak potrzebuje.

3 dni — 3 tygodnie

Sesja 3.

STABILNOŚĆ

Praca Standaryzowana | TWI
Jak wykonywać pracę w najlepszy sposób i nieustannie ją usprawniać.

TPM | OEE | Poka Yoke
Leanowe podejście do obsługi i utrzymania parku maszynowego.

SMED
Sposób na skrócenie czasu przezbrojenia i zwiększenia satysfakcji Klienta.

3 dni

3 miesiące - łączny czas trwania programu szkoleniowego

Jest sposób na wszystko!

Sesja 1.

IDENTYFIKACJA PROBLEMU

Analiza stanu obecnego procesu



Ćwiczenie praktyczne

Case study

Dzień 1

I. Tematy organizacyjne.

II. Lean Manufacturing
– klucz do wdrażania zmian.

- **Postawy przy zmianach,** czyli jak komunikować, aby angażować. Ćwiczenie praktyczne.
- **Wprowadzenie do Lean,** identyfikacja marnotrawstw. Ćwiczenie praktyczne.
- **Zarządzanie wizualne,** sposób na wszystkie problemy. Ćwiczenie praktyczne.
- **5S.** Widzę i działam na odchyleniach od standardu, cz. 1. Ćwiczenie praktyczne.
- **5S.** Widzę i działam na odchyleniach od standardu, cz. 2. Ćwiczenie praktyczne.

III. Podsumowanie.

Dzień 2

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. Cykl PDCA porównanie z raportem A3.
Ćwiczenie praktyczne.

III. Raport A3
– wiem jak rozwiązywać złożone problemy.

- **Wprowadzenie do rozwiązywania problemów** w zespole. Ćwiczenie praktyczne.
- **Raport A3** – struktura.
- **Zdefiniuj problem i zbuduj buisness case.** Ćwiczenie praktyczne.
- **Natychmiastowe działania** ograniczające skutek vs. działania zapobiegawcze. Ćwiczenie praktyczne.
- Określenie celu.

IV. Podsumowanie.

Dzień 3

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. VSM.

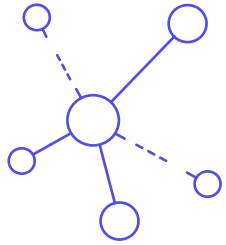
- **VSM stan obecny** – cel.
- **Etapy** tworzenia VSM.
- **Mapowanie stanu** obecnego i identyfikacja marnotrawstw.
- Ćwiczenie – grupa produktów + kim jest VS?
- Manager + zadanie.
  Case study. Ćwiczenie praktyczne.

III. Podsumowanie Sesji 1.

Sesja 2.

WPROWADZANIE USPRAWNIEŃ

Opracowanie docelowego stanu procesu



Ćwiczenie praktyczne

Dzień 1

I. Tematy organizacyjne.

II. Kaizen.

- Wprowadzenie.
- **Omówienie programów Kazien** w firmach PL. Otwarta dyskusja odnośnie programów.

III. Raport A3.

- **Zastosowanie narzędzi** w rozwiązywaniu problemów.
- **Burza mózgów.** Ćwiczenie praktyczne.

IV. Podsumowanie.

V. Omówienie projektów.

Dzień 2

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. VSM.

- **VSM stan przyszły** – cel.
- **Przepływ jednej sztuki.** Ćwiczenie praktyczne.
- **System ssący** i różne rodzaje systemu **Kanban.** Ćwiczenie praktyczne.

III. Podsumowanie.

IV. Omówienie projektów.

Dzień 3

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. VSM – ciąg dalszy.

- Miękkie aspekty (Lider strumienia).
- Tworzenie stanu przyszłego.
- Wdrażanie zmian i ustalanie priorytetów.

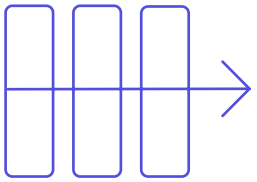
III. Podsumowanie Sesji 2.

IV. Omówienie projektów.

Sesja 3.

STABLINOŚĆ

Wdrożenie nowego standardu.



Ćwiczenie praktyczne

Case study

Dzień 1

I. Tematy organizacyjne.

II. Praca standardowa.

- Wprowadzenie do pracy standardowej.
- Omówienie narzędzi.
- **APP, workbalancing, TWI.**
  Ćwiczenie praktyczne.
- Szkolenie pracowników według zasad TWI – macierz kompetencji.
- Jak tworzyć standard i instrukcję?

III. Podsumowanie.

Dzień 2

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. TPM.

- Wprowadzenie do TPM. Ćwiczenie praktyczne.
- Omówienie wskaźników TPM. Ćwiczenie praktyczne.

III. SMED.

- Wprowadzenie do SMED.
- Omówienie arkusza przezbrojenia.
  Ćwiczenie praktyczne.

IV. Raport A3.

- Utrzymanie wdrożonych zmian.
- Audyty i kontro plan.
- Wyliczenie zysków z projektu.
- Podsumowanie projektu.

III. Podsumowanie.

IV. Omówienie projektów.

Dzień 3

I. Podsumowanie poprzedniego dnia.

II. Case study z raportu A3.

III. Training z zakresu wdrażania narzędzi Lean Manufacturing.

IV. Podsumowanie Sesji 3.

V. Omówienie projektów.

Certyfikacja Lean Manufacturing krok po kroku

- Lider efektywnej produkcji

Krok 1.

Uzyskanie zaświadczenia o ukończeniu szkolenia

- **Uczestnictwo w min. 8 z 9 dni zajęć** oraz zaliczenie testów z wiedzy po każdej sesji.

Krok 2.

Realizacja projektu Lean

Charakterystyka projektu Lean:

- **Prowadzony metodą raportu A3**
- Przedstawia wdrożenie narzędzi/technik Lean Manufacturing.

Krok 3.

Egzamin i obrona projektu

- **Egzamin obejmuje wiedzę ze szkolenia** Lean Manufacturing – Lider efektywnej produkcji **oraz przedstawienie projektu.**

Jest sposób na wszystko!

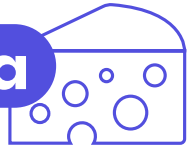
Przykładowe projekty zrealizowane podczas kursu Lean Manufacturing

- Lider efektywnej produkcji

#1

Branża klienta:

spożywcza



Problem:

Duża ilość zapasów produkcji w toku

Korzyść:

Przejście na system ssący, poprawa płynności finansowej



oraz **uniknięcie kosztów** magazynowania na poziomie:

1.680.000 zł / rok

#2

Branża klienta:

EMS (Electronics Manufacturing Services)



Problem:

Nieakceptowalny poziom

wartości testu końcowego wybranego parametru wynoszący **66% przy oczekiwanej wartości >90%.**

Korzyść:

Podniesienie wyniku testu końcowego do 88%

Oszczędność finansowa:

760.320 zł / rok

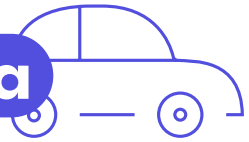
Jest sposób na wszystko!

Przykładowe projekty zrealizowane podczas kursu Lean Manufacturing

- Lider efektywnej produkcji

Branża klienta:

motoryzacja



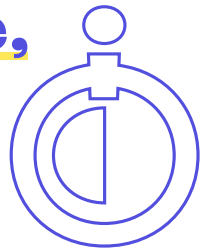
#3

Problem:

Pracochłonność procesu około 4h dziennie.

Korzyść:

Oszczędność czasu 20-28h miesięcznie,

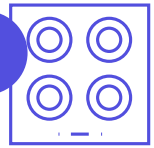


i średnio na zlecenie:

7,6 ↘ **4,8 s**

Branża klienta:

AGD



#4

Problem:

Wysoki poziom braków spowodowanych przez wycieki

Korzyść:

Ograniczenie poziomu braków

8,9% ⇨ 2,1%



264.442 zł oszczędności w skali roku!

Jest sposób na wszystko!

Zaufali nam































...i wielu innych.
Sprawdź na abk.pl

Pakiety szkoleń Lean Manufacturing
- Lider efektywnej produkcji

Szkolenie odbywa się w zakładzie produkcyjnym **Eberspächer w Oławie.**

Zakres pakietu ● zawarte w pakiecie	**Podstawowy**	**Rozszerzony**
8 obszernych modułów tematycznych + praktyczne ćwiczenia realizowane na studium przypadku firmy w której odbywa się szkolenie	●	●
Praktyczna baza wiedzy w postaci wydrukowanego podręcznika dla liderów	●	●
Zaświadczenie ukończenia szkolenia Lean Manufacturing – Lider efektywnej produkcji	●	●
Egzamin certyfikacyjny połączony z obroną projektu (do 24 mies. od zakończenia szkolenia)*	●	●
Elektroniczny dostęp do dodatkowych materiałów szkoleniowych (praktyczne formularze, szablony, prezentacje gotowe do użycia)	●	●
Indywidualna opieka trenera na dedykowanych sesjach tematycznych**		●
Cena szkolenia	**7.000 zł** + VAT	**8.500 zł** + VAT

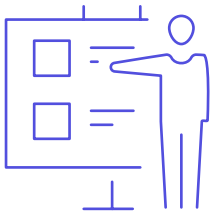
Odrabianie sesji w innym terminie jest możliwe w ramach dostępnych miejsc podczas następnej edycji oraz po uiszczeniu opłaty równej wartości sesji (1/3 całego kursu).
* w przypadku zapisania się na certyfikację po upływie 24 miesięcy koszt certyfikacji to: 500 zł + VAT
** 4 godziny lekcyjne online, do wykorzystania przez 12 mies. od zakończenia szkolenia

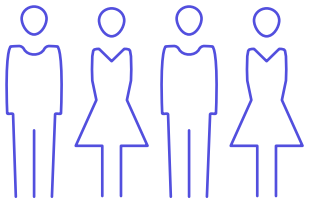
Dlaczego ABK?

+5291
uczestników szkoleń Lean w ABK

19
lat doświadczenia

+1000
organizacji dla których pracowaliśmy





+17000
uczestników szkoleń Akademii Białego Kruka

Dowiedz się więcej o szkoleniu

Lean Manufacturing

- Lider efektywnej produkcji



Zadzwoń lub napisz

Karolina Klimek
781 772 384
karolina.klimek@abk.pl

Dorota Wróbel
885 060 834
dorota.wrobel@abk.pl

www.abk.pl