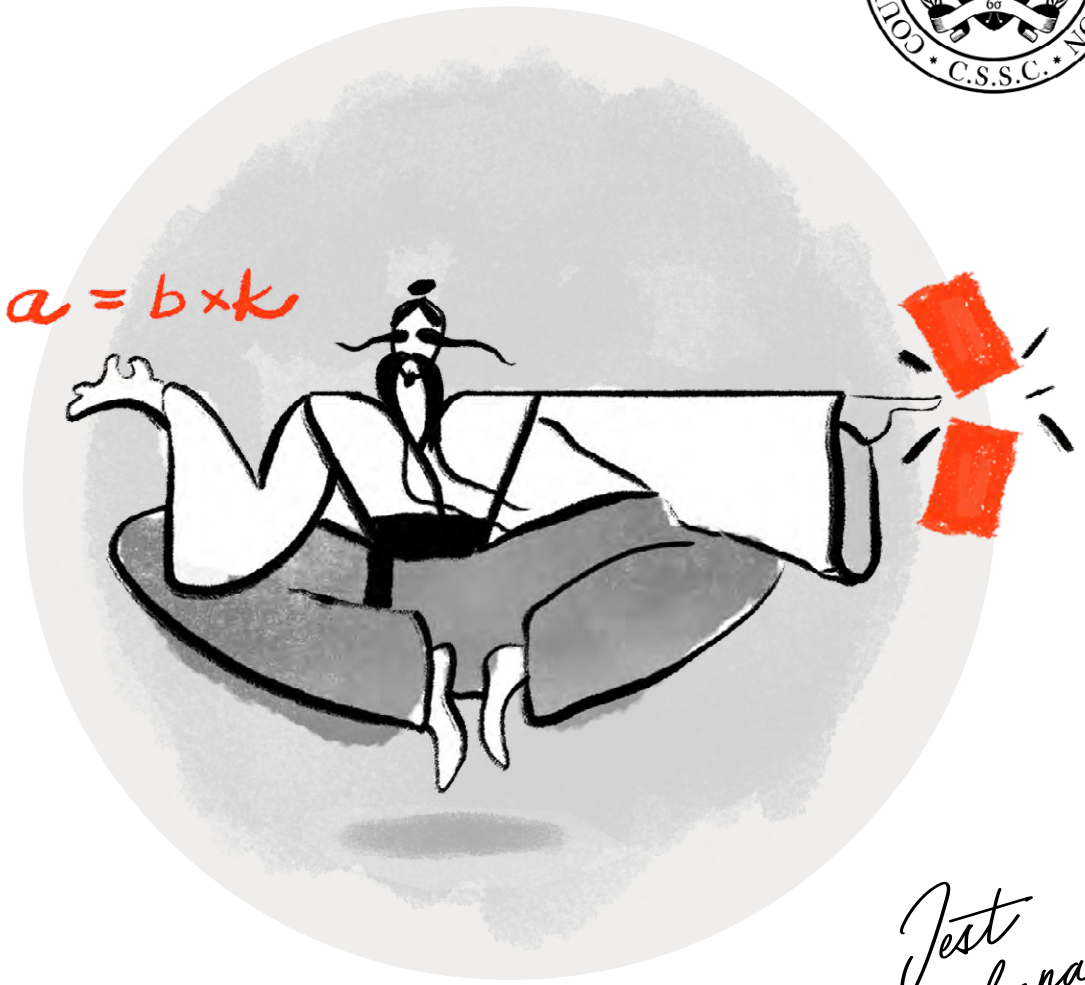
AKADEMIA
BIAŁEGO
KRUKA

Six Sigma Black Belt

20-dniowy program szkoleniowy



Jest sposób na wszystko!

Wartość dla Ciebie i Twojej organizacji

Pozycja lidera i awans zawodowy

- Certyfikat **Six Sigma Black Belt to nie tylko prestiż** – to praktyczny dowód kompetencji, który realnie wpływa na przebieg Twojej kariery.

- Praca z najtrudniejszymi problemami oragnizacji, daje szansę na szybki rozwój osobisty i zawodowy

Wymierne korzyści dla firmy

- Projekty realizowane w ramach szkolenia Six Sigma Black Belt, często przynoszą **setki tysięcy złotych oszczędności rocznie.**

- I są to rezultaty które widać w księgowości, a nie wyłącznie w Power Poincie.

Ustrukturyzowane podejście do problemów i procesów

- **Koniec z gaszeniem pożarów.**

- Uczestnik uczy się pracować systemowo, bazując na liczbach, danych i faktach, posługując się sprawdzoną przez dziesięciolecia logiką.

Zyskasz narzędzia i język, który rozumieją Zarządy

- **Umiejętność pracy w oparciu o liczby, dane i fakty,** umiejętność graficznej prezentacji danych w ramach metodyki **DMAIC** - przekłada się na język zrozumiały dla decydentów. Zostań partnerem w dyskusji na najwyższym poziomie.

Kurs Six Sigma Black Belt to:

- **20 dni** intensywnego szkolenia w małej grupie
- Tylko **doświadczeni trenerzy praktycy**
- Praca w oparciu o realizację własnego projektu
- Przeglądy i konsultacje projektów w trakcie kursu
- **Testy weryfikujące** wiedzę po każdej sesji szkolenia
- **Zmiana sposobu myślenia** i postępowania w rozwiązywaniu problemów
- **Duża dawka** praktycznej **wiedzy i umiejętności**

Szansa wejścia na ścieżkę certyfikacji Six Sigma Black Belt w Akademii Białego Kruka – jedynej w Polsce organizacji akredytowanej przez Council for Six Sigma Certification (C.S.S.C).

Rozwój kompetencji miękkich z wykorzystaniem modelu FRIS®.

Co jeszcze warto wiedzieć o szkoleniu Six Sigma Black Belt?

Cel szkolenia

Rozwój kompetencji w 4 obszarach:

- **Technicznych** (metodyka DMAIC i narzędzia skutecznego rozwiązywania problemów).
- **Przywódczych** (planowanie, organizowanie, motywowanie, rozwój i kontrola pracy zespołów).
- **Zarządzania projektem** (planowanie, harmonogramowanie i nadzór nad realizacją projektu).
- **Biznesowych** (umiejętność powiązania działań doskonalących z celami biznesowymi przedsiębiorstwa).

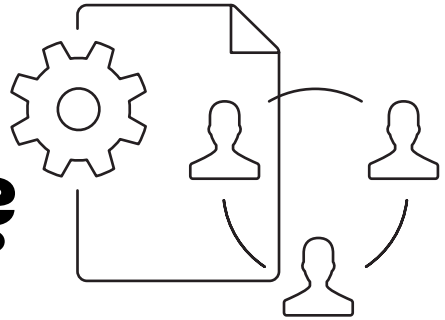
Dla kogo?

- **Obecna i przyszła kadra zarządzająca** wszystkich poziomów.
- oraz **dla wybranych pracowników stanowiących potencjał** dla rozwoju przedsiębiorstwa.

Dlaczego?

- **Black Belt to człowiek do zadań specjalnych,** dla którego LICZBY, DANE i FAKTY to drogowskaz w podejmowaniu decyzji, w interesie Klienta oraz Biznesu.
- **Cechuje go biegła znajomość metodyk**i DMAIC, opanowany szeroki wachlarz narzędzi, efektywne prowadzenie zespołów i co najważniejsze, unikalny sposób pracy.

Jak pracujemy?



1 **Realizacja projektu DMAIC w trakcie szkolenia jest jego nieodłącznym i kluczowym elementem.**

Tylko w ten sposób jesteśmy w stanie rozwinąć i zweryfikować w praktyce nowe kompetencje.

2 **Projekt = realny problem biznesowy z firmy klienta, przeznaczony do rozwiązania w trakcie szkolenia.**

Rekomendujemy, aby przed rozpoczęciem szkolenia każdy uczestników posiadał przygotowany wstępnie zdefiniowany projekt spełniający następujące kryteria:

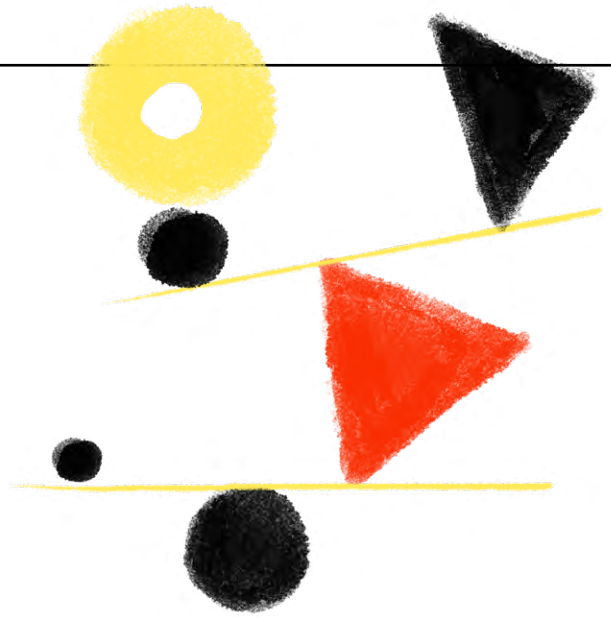
- Powinien dotyczyć istotnego problemu biznesowego.
- Powinien to być problem o nieznanej przyczynie/rozwiązaniu, wymagający analizy.
- Powinien być mierzalny.
- Powinien być spójny z celami biznesowymi organizacji.
- Powinien posiadać wsparcie najwyższego kierownictwa.

3 **Poszczególne sesje, poświęcone są kolejnym etapom metodyki DMAIC.**

4 **Pomiędzy sesjami uczestnicy stosują zdobytą wiedzę w realnej sytuacji biznesowej.**

5 **Projekt jest przedmiotem wsparcia ze strony naszych konsultantów.**

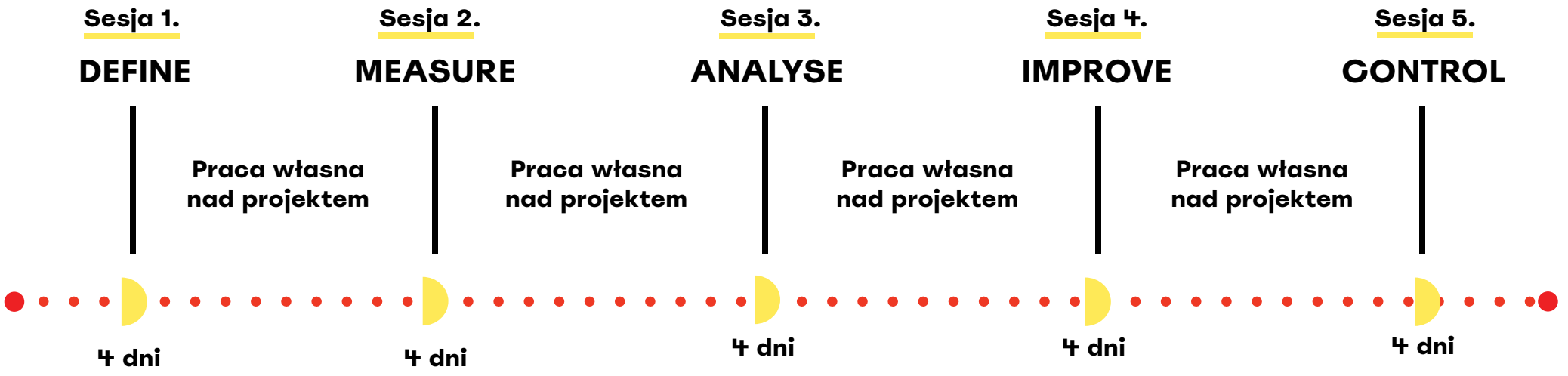
Rozwijane kompetencje



- **Umiejętność biegłego posługiwania się metodyką DMAIC** - służącą do rozwiązywania problemów biznesowych o nieznanej przyczynie i rozwiązaniu.
- **Zrozumienie 5 faz projektu DMAIC** i umiejętność skutecznego wykorzystania odpowiednich metod i narzędzi na każdym etapie projektu DMAIC.
- **Umiejętność wskazania priorytetowych obszarów** do usprawnienia w ramach projektów Six Sigma.
- **Umiejętność samodzielnego kierowania zespołem,** motywowania i delegowania zadań w projekcie DMAIC.
- **Umiejętność diagnozy aktualnego stanu procesu.**
- **Umiejętności interpretowania i analizy** uzyskanych wyników w poszczególnych fazach **DMAIC.**
- **Umiejętność przeprowadzenia testów statystycznych,** zaplanowania i przeprowadzenia **eksperymentu (DOE),** interpretacji i zastosowania w praktyce **kart kontrolnych (SPC).**
- **Umiejętność przeprowadzenia analiz** z wykorzystaniem programu MiniTab.
- **Umiejętności metodyczno-interpersonalne,** pozwalające na skuteczną komunikację, nadzór i efektywne zarządzanie zespołem realizującym projekt DMAIC.

Przebieg szkolenia

- **160 godzin** szkolenia merytorycznego.
- Liczne **ćwiczenia i warsztaty**.
- **Konsultacje** projektów.
- **Wsparcie trenerów ABK** w realizacji projektu.



5 miesięcy - **łączny czas trwania programu szkoleniowego**

Jest sposób na wszystko!

4 dni

Sesja 1.

DEFINE

Zdefiniowanie problemu biznesowego do rozwiązania.

- Six Sigma w przedsiębiorstwie.
- Analiza biznesowa problemów.
- Opracowanie kontraktu ze sponsorem.
- Określenie głosu klienta.
- Budowanie zaangażowania zespołu.
- Podpisanie kontaktu.

4 dni

Sesja 2.

MEASURE

Zamiana problemu biznesowego na problem statystyczny.

- Opracowanie szczegółowej mapy procesu.
- Generowanie i wybór zmiennych.
- Opracowanie planu zbierania danych.
- Motywowanie i właściwe delegowanie zadań.
- Ocena i weryfikacja systemu pomiarowego.
- Opracowanie statystycznego obrazu procesu.

4 dni

Sesja 3.

ANALYSE

Określanie przyczyn źródłowych problemu.

- Wstępna analiza zależności.
- Weryfikacja hipotez dotyczących zależności y=f(x).
- Opracowanie listy przyczyn źródłowych problemu.

4 dni

Sesja 4.

IMPROVE

Przygotowanie, sprawdzenie i wdrożenie rozwiązań.

- Generowanie rozwiązań.
- Ocena i wybór rozwiązania.
- Kreatywność i innowacja.
- Ocena ryzyk.
- Projekt pilotażowy. Wdrożenie rozwiązania.
- Radzenie sobie z konfliktem i różnicą zdań.
- Negocjacje i wywieranie wpływu podczas wprowadzania zmian.

4 dni

Sesja 5.

CONTROL

Weryfikacja uzyskanych wyników oraz ustanowienie nowego standardu.

- Ocena uzyskanych wyników.
- Ustanowienie nowego standardu. Wprowadzenie zmian.
- Ocena rezultatów biznesowych.
- Aspekty psychologiczne zamknięcia projektu.
- Zamknięcie projektu.

CERTYFIKACJA

Możliwość nieodpłatnego przystąpienia do certyfikacji w okresie 24 miesięcy od daty zakończenia szkolenia.

- Więcej informacji o certyfikacji na kolejnej stronie.

Certyfikacja Six Sigma Black Belt krok po kroku

Krok 1.

Uzyskanie zaśw. o ukończeniu szkolenia

- Uczestnictwo w min. 18 z 20 dni zajęć, zaliczenie testów z wiedzy po każdej sesji oraz rozpoczęcie pierwszego projektu Six Sigma.

Krok 2.

Realizacja 2 projektów Six Sigma

- Podczas szkolenia poprowadzisz własny projekt Six Sigma pod czujnym okiem trenera.

Krok 3.

Egzamin i obrona projektów

- Egzamin obejmuje wiedzę ze szkolenia Six Sigma Black Belt oraz prezentację i obronę projektów.

Jest sposób na wszystko!

Przykładowe projekty zrealizowane podczas kursu Six Sigma Black Belt

Branża klienta:

farmaceutyczna



#1

Problem:

Zbyt duża ilość odrzutu

wybranego produktu podczas **procesu wtrysku,** **6,5%** przy oczekiwanym **poziomie 2,5%.**

Korzyść:

Ograniczenie odrzutu do poziomu

ze wzrostem **wydajności o 11,5%!**

6,5%

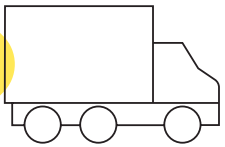
1,87%

Oszczędność w skali roku na poziomie:

+ 922.821 zł rocznie

Branża klienta:

logistyka



#2

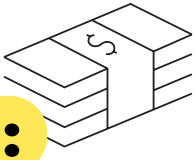
Problem:

Ilość reklamacji uznanych

od Klienta ABC wynosiła 2,93% przy oczekiwanej maksymalnej wartości 1,5%.

Korzyść:

Wzrost wskaźnika NPS Klienta z 6 do 70.



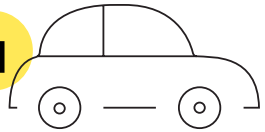
Korzyść finansowa:

+206.908 zł rocznie

Przykładowe projekty zrealizowane podczas kursu Six Sigma Black Belt

Branża klienta:

motoryzacja



#3

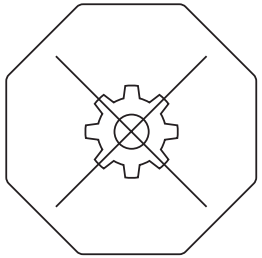
Problem:

Liczba wad

analizowanego komponentu
wynosi **157 052 ppm** przy oczekiwanej wartości **67 497 ppm.**

Korzyść:

Spadek liczby wad



Oszczędność w skali roku na poziomie:

+ 326.617 zł rocznie

Branża klienta:

lotnicza



#4

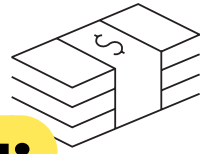
Problem:

Wysokość warstwy

warstwy po obróbce na wybranym etapie procesu
wynosi **0,031 mm** przy oczekiwanej **0,05 mm.**

Korzyść:

Ograniczenie strat



Korzyść finansowa:

+ 292.350 zł rocznie

Jest sposób na wszystko!

Zaufali nam































...i wielu innych.
Sprawdź na abk.pl

Pakiety szkoleń Six Sigma Black Belt

Zakres pakietu ● zawarte w pakiecie	Podstawowy	Rozszerzony z konsultacjami	Rozszerzony z Minitab
160 godzin intensywnego szkolenia	●	●	●
Komplet materiałów szkoleniowych	●	●	●
Wsparcie konsultantów przy realizacji pierwszego projektu	●	●	●
Bezpłatny egzamin certyfikacyjny połączony z obroną projektów (do 24 mies. od zakończenia szkolenia)*	●	●	●
Materiały dodatkowe dostępne w wersji elektronicznej (praktyczne formularze, szablony, prezentacje gotowe do użycia)	●	●	●
Dodatkowe sesje konsultacji po szkoleniu**		●	
Licencja oprogramowania Minitab na 6 miesięcy***			●
Szkolenie online	**15.500 zł** + VAT	**17.500 zł** + VAT	**18.500 zł** + VAT
Szkolenie hybrydowe — **Podział sesji:** Define – online, Measure – stacjonarnie, Analyse – stacjonarnie, Improve – online, Control - stacjonarnie.	**19.000 zł** + VAT	**21.000 zł** + VAT	**22.000 zł** + VAT

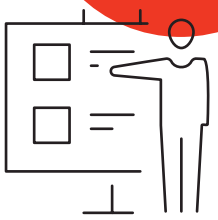
Odrabianie sesji w innym terminie jest możliwe w ramach dostępnych miejsc podczas następnej edycji oraz po uiszczeniu opłaty równej wartości sesji (1/5 całego kursu)
* w przypadku zapisania się na certyfikację po upływie 24 miesięcy koszt certyfikacji to: 500 zł + VAT.
** 4 godziny lekcyjne online, do wykorzystania przez 12 miesięcy od zakończenia szkolenia.
*** Licencja oraz oprogramowanie będą dostarczone w wersji elektronicznej po dokonaniu płatności za udział w szkoleniu. Licencja oprogramowania Minitab objęta promocją nie podlega odnowieniu ani rozszerzeniu. Licencja nie może być przekazywana innym osobom oraz dostępna będzie tylko dla uczestnika kursu. Licencja będzie ważna przez okres 6 miesięcy od momentu aktywowania klucza dostępu przez użytkownika. Wymagania systemowe: Windows 10 lub Windows 11.

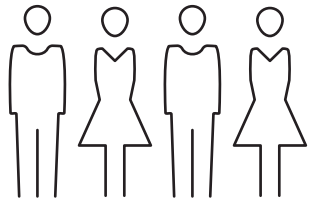
Dlaczego ABK?

587
absolwentów szkoleń
Six Sigma Black Belt

19
lat
doświadczenia

49
edycji szkolenia
Six Sigma Black Belt





17
uczestników szkoleń
Akademii Białego Kruka

Dowiedz się więcej o szkoleniu Six Sigma Black Belt



Zadzwoń lub napisz

Karolina Klimek
781 772 384
karolina.klimek@abk.pl

Dorota Wróbel
885 060 834
dorota.wrobel@abk.pl

www.abk.pl