

Warsztaty 15. Konferencji Lean | Six Sigma

# Shop floor management system

Efektywne, codzienne  
zarządzanie produkcją.

Wrocław  
31 maja 2019

## Cel warsztatu

**Dowiesz się** co to jest Lean Management oraz shopfloor management na przykładzie żywej organizacji.

**Poznasz** nasz sposób na organizację systemu codziennego zarządzania wynikami.

**Zrozumiesz** jakie korzyści przynosi zarządzanie w miejscu generowania wartości.

**Weźniesz udział** w wizycie referencyjnej na obszarze produkcji, zobaczysz nasz system.

## Zakres warsztatu

W trakcie warsztatu skupimy się na wyjaśnieniu podstaw i zasad systemu zachowań Kierowników, aby wspierać pracowników tam, gdzie praca jest wykonywana oraz aby rozumieć i zarządzać operacjami i celami z poziomu produkcji:

- Gemba, jawne i jasne cele.
- Zarządzanie wizualne.
- Proces eskalacji i rozwiązywania problemów.
- Struktura i organizacja spotkań.

Poznamy ideę Lean Management i odpowiemy sobie na pytanie jak wykorzystać to podejście w codziennym zarządzaniu wynikami.

## Dla kogo?

- Osoby odpowiedzialne za doskonalenie procesów.
- Liderzy zespołów produkcyjnych, średni i niższy poziom kierowniczy, mistrzowie, brygadziści, inżynierowie, pracownicy operacyjni.
- Zarządzanie z poziomu produkcji wspiera spójność rozwoju procesów i procedur w miejscu ich występowania. Dzięki obecności Kierowników oraz ich skoncentrowaniu na badaniu odchyleń od norm, decyzje są podejmowane szybciej, a rozwiązania wdrażane na bieżąco. Wdrożenie i utrzymanie systemu wymaga zaangażowania wszystkich pracowników, staje się on kulturą organizacji.





## **Prowadzący**

### **Sylwia Curkowicz**

Absolwentka Akademii Ekonomicznej Wydziału Inżynieryjno-Ekonomicznego oraz Międzynarodowej Wyższej Szkoły Logistyki i Transportu.

W 2007 wkroczyłam na ścieżkę zawodową pt. Logistyka. Swoją przygodę zawodową rozpoczęłam z firmą FagorMastercook. Jako manager w firmie zajmowałam się planowaniem produkcji, dostaw i gospodarką magazynową. Uczestniczyłam m.in. w projekcie przeniesienia linii produkcyjnych z Włoch do Polski; optymalizacji transportów międzynarodowych wyrobów gotowych oraz poprawie zarządzania materiałem do produkcji.

Po przygodzie w FagorMastercook kontynuowałam karierę jako Kierownik Magazynu w międzynarodowej organizacji zajmującej się produkcją hydrauliki siłowej. Uczestniczyłam w programie poprawy produktywności i przepływu materiału pomiędzy magazynem a produkcją. Obecnie zajmuje stanowisko Continuous Improvement Experta



## **Prowadzący**

### **Marcin Grząka**

Magister inżynier wydziału Elektroniki Politechniki Wrocławskiej oraz absolwent studiów podyplomowych Wrocławskiego Uniwersytetu Ekonomicznego w obszarze zarządzania projektami i kompetencji Project Managera. Certyfikowany Six Sigma Black Belt. Marcin rozpoczął karierę zawodową 11 lat temu. Przez sześć lat pracował w firmie WABCO – będącej wiodącym dostawcą układów kontroli zawieszania, trakcji i bezpieczeństwa w pojazdach użytkowych – gdzie zajmował stanowiska w obszarze produkcji, działu rozwoju i jakości.

W kolejnych latach był odpowiedzialny za wdrażanie i budowanie kultury Lean Six Sigma w firmie działającej w obszarze FMCG. Po przygodzie z FMCG realizował projekt w firmie branży spożywczej, gdzie w ciągu 11 miesięcy kierowany przez niego zespół poprawił wynik produktywności wyznaczany na pięciu wydziałach, gdzie w sumie pracowało 500 osób, o 10% co przełożyło się na kwotę 5 milionów PLN oszczędności.

## Informacje organizacyjne

15. Konferencja Lean | Six Sigma.

30 i 31 maja | Wrocław



**Danfoss Power Solutions Sp. z o. o.**

ul. Logistyczna 1, Bielany Wrocławskie



**Zgłoszenia:**

do 30 kwietnia: **1 000 zł** + VAT

po 30 kwietnia: **1 200 zł** + VAT



**Zapisz się online!**

[www.abk.pl/zapisy-wroclaw](http://www.abk.pl/zapisy-wroclaw)

**Masz pytania?**

**Dorota Wróbel**

Kierownik Działu Obsługi Klienta

dorota.wrobel@abk.pl

tel. kom. 885 060 834

**Agnieszka Biernacka**

Doradca Klienta Biznesowego

agnieszka.biernacka@abk.pl

tel. kom. 781 772 384

Warunkiem udziału w warsztacie jest dokonanie wpłaty najpóźniej do 30 kwietnia 2019 na rachunek bankowy o numerze:

26 1090 2398 0000 0001 0653 5475 (Santander Bank), z dopiskiem: Shop floor management system